

# CAS CLIENT



## INDUSTRIE

Banques et finances

## TYPE D'UTILISATEURS

- Directeurs des finances et responsables des ressources financières
- Équipe des finances
- Gestionnaires des autres départements de l'organisation

## RÉSUMÉ

DECIMAL accompagne depuis quelques années SSQ Assurance dans son coût de revient, le suivi et la planification budgétaires dont le contrôle de la masse salariale, et enfin, le reporting.

## UNE ANALYSE FINANCIÈRE PLUS PERFORMANTE AVEC DECIMAL

SSQ Assurance est l'une des plus importantes compagnies d'assurance canadiennes avec plus de 3 millions de clients, 2 000 employés et 12 G\$ d'actif sous gestion. L'entreprise utilise depuis plusieurs années la Suite Decimal pour mieux comprendre ses coûts, être plus efficace dans la planification budgétaire et optimiser ses opérations.

### Enjeux :

- ▶ Connaître et comprendre ses coûts pour ses produits d'assurance
- ▶ Alléger son processus et son suivi budgétaires
- ▶ Avoir une vue d'ensemble des coûts en terme d'analyse

### Solutions :

La compagnie voulait dans un premier temps connaître précisément le coût des frais administratifs pour l'ensemble des produits d'assurance. La solution devait donc permettre aux Finances de bâtir des scénarios pour connaître l'impact d'une mesure sur le coût de chacun de ses produits. Les Finances ont très vite constaté que la Suite Decimal leur permettait d'analyser les données avec beaucoup de flexibilité et de créer des modèles de simulation pour mieux gérer leurs prévisions.

L'assureur a ensuite souhaité rendre le processus budgétaire existant plus léger, plus fluide et surtout le raccourcir en termes de durée pour permettre aux contrôleurs de gestion de se concentrer sur leur mission première : l'analyse des données.

Les Finances voulaient également automatiser leurs processus, passer moins de temps à consolider le budget tout en gardant un certain contrôle. Il fallait donc dépasser les limites d'Excel – fichiers difficiles à maintenir, risque élevé de perte de données, lourdeur pour modéliser un scénario et processus très chronophage – et chercher à créer de la valeur.

## SOLUTION

La Suite Decimal, une solution intégrée pour la planification et le suivi budgétaires, calculer son coût de revient, produire des rapports de gestion et des tableaux de bord financiers.

## AVANTAGES

- Une solution intégrée pour plusieurs besoins;
- Une meilleure prise de décisions grâce à la transparence des données;
- Une meilleure gestion des coûts.



En utilisant la même solution que pour le calcul des coûts, les Finances ont pu partager avec leurs partenaires et collaborateurs la Suite Decimal, un outil simple et efficace permettant de centraliser l'information saisie, tout en permettant à chacun des gestionnaires d'effectuer un suivi serré sur son propre budget.

Enfin, SSQ Assurance a voulu intégrer le reporting pour son budget, notamment le réel, l'évolution de la consommation du budget par gestionnaire et par secteur, pour certains indicateurs de gestion et pour les résultats du coût de revient.

Grâce à la Suite Decimal, les gestionnaires bénéficient désormais d'une image réelle des données et des informations, fiables, cohérentes et sécurisées, selon les privilèges de chacun.

## Résultats

La Suite Decimal a donc été implantée, de manière progressive, en touchant d'abord le coût de revient, puis la planification budgétaire et enfin l'intelligence d'affaires pour améliorer l'intelligence décisionnelle de l'organisation. La solution a su apporter de la flexibilité, et une autonomie et une facilité d'utilisation auprès des gens de finances.

## Bénéfices d'une solution intégrée en budget, coût de revient et tableaux de bord financiers:

- ▶ Une solution intégrée pour le budget, le coût de revient et l'analyse;
- ▶ La saisie budgétaire décentralisée;
- ▶ Le calcul de la masse salariale automatisé;
- ▶ Un cycle budgétaire accéléré;
- ▶ Un accès plus rapide et sécuritaire à l'information financière;
- ▶ Un meilleur contrôle des coûts et de l'information de gestion;
- ▶ Une facilité d'utilisation et flexibilité;
- ▶ Une meilleure prise de décision grâce à la transparence des données.

Communiquez avec nous pour plus d'information à [info@decimal.ca](mailto:info@decimal.ca).